

Programm-HIGHLIGHTS 2026/27

Zertifikatskurse auf Hochschulniveau

Forschungsbasiert. Praxisnah. Wirksam.

www.akademie.rub.de

SZ Institut

Beste
Hochschulen für
Weiterbildung
2025

SWI
Standards der Bildung März 2025

Trägerzulassung
gemäß AZAV
www.dekra-stempel.de



Akademie der Ruhr-Universität Bochum

*Anwendungsorientierte Weiterbildungsformate
mit Expert:innen aus Wissenschaft und Praxis*

Die Akademie der Ruhr-Universität Bochum bietet bereits seit 40 Jahren anerkannte Zertifikatsprogramme auf Hochschulniveau für Fach- und Führungskräfte in Unternehmen, der öffentlichen Verwaltung, in Verbänden sowie in Bildungs- und Beratungseinrichtungen. Ergänzt um offene Kurse sowie berufsbegleitende Masterstudiengänge für die persönliche Karriereentwicklung in Deutsch und Englisch. Die Besonderheit: Bei Planung, Gestaltung und Durchführung kann die Akademie auf die exzellenten Ressourcen und wissenschaftlichen Institutionen der Ruhr-Universität Bochum bauen.

Die Akademie der Ruhr-Universität erfüllt damit den hohen Anspruch, bildungsinteressierten anwendungsorientierte und gleichzeitig wissenschaftlich fundierte Aus- und Weiterbildungsangebote machen zu können. Gerne begleiten wir auch Sie und Ihr Unternehmen mit unserem systematischen Qualifizierungsangebot zur Aktualisierung und Erweiterung beruflicher Kompetenzen.

Wir sind für Sie da, ...



(c) Bildmaterial: a. Akademie der Ruhr-Universität, b. Nachlik Photography.
Alle Preisangaben Stand 02/2026. Es gelten die Preise bei Buchung.



Ein Zertifikat für Ihre Karriere!

Die Inhalte der Zertifikatskurse umfassen eine theoretische und praktische Einarbeitung in die gewählten Fachgebiete. Das Verständnis für die Grundlagen der jeweiligen Themen wird aus praxisrelevanten Beispielen hergeleitet und vertieft. Zusammenhänge und Anwendungsfelder werden nach dem theoretischen Einführungsteil durch die individuelle Bearbeitung und Teamarbeit in gemeinsamen praktischen Entwurfsprojekten erschlossen. **Das „Weiterbildende Studium mit Zertifikatsabschluss“ ist ein berufsbegleitendes Studienangebot gemäß § 62, Abs. 1 Hochschulgesetz NRW.** Nach erfolgreicher Teilnahme wird das Zertifikat der Akademie der Ruhr-Universität vergeben.

Im O-Werk Bochum, dem ehem. Opel-Hauptverwaltungsgebäude, und am EUREF Talent Campus Düsseldorf bieten wir zwei einzigartige und hochmoderne Schulungs- und Tagungslösungen. Technik vom Feinsten sowie großzügig ausgestattete Seminarräume, die sich flexibel an alle Lernanforderungen anpassen lassen.

Auszug aus dem Kursprogramm 2026/27

Forschungsbasiert. Praxisnah. Wirksam.

Akademie der Ruhr-Universität Bochum

Anwendungsorientierte Weiterbildungsformate

Zertifikatskurs

Coaching-Ausbildung für die Arbeits- und Organisationswelt

Zertifikatskurs

Change Management Professional

Certificate of Advanced Studies (CAS), inkl. 10 ECTS

Chief Innovation Manager:in (CIM)

Certificate of Advanced Studies (CAS), inkl. 20 ECTS

Chief Information Security Officer (CISO)

Zertifikatsprogramm

Building Information Modeling (BIM)

Zertifikatskurs

Mediationsausbildung

Zertifikatskurs

Systemische Beratung in Teams

02

05

06

07

08

09

10

11

AKADEMIE 
DER RUHR-UNIVERSITÄT





Zertifikatskurs Laterale Führung	12
Certificate of Advanced Studies (CAS), inkl. 10 ECTS Vertriebsingenieur:in VDI - Sales Professional B2B	13
Zertifikatskurse LEAN Six Sigma - Ausbildung	14
Zertifikatsprogramm Lean Management & Smart Factory	15
Zertifikatskurs Künstliche Intelligenz (KI) als Wettbewerbsvorteil	16
E-Learning Zeitmanagement Online -Training	17
Räume Anreise Parken ÖPNV Willkommen im O-Werk Bochum	18

Diese Kurs-Highlights sind ein Auszug aus unserem Gesamtprogramm: Die Akademie der Ruhr-Universität bietet eine Vielzahl weiterer Seminare, Vorträge, International Programs (englisch), Zertifikatsprogramme und berufsbegleitender Masterstudiengänge. Besuchen Sie uns im ehemaligen Opel-Werk (O-Werk) Bochum, auf dem EUREF Talent Campus (Düsseldorf) sowie auf unserer Homepage:

www.akademie.rub.de

Zertifikatskurs Coaching-Ausbildung

für die Arbeits- und Organisationswelt

Diese evidenzbasierte Coaching-Ausbildung ist in zwei Teile untergliedert. Im ersten Teil – Grundlagen und Prozessgestaltung – erwerben Sie grundlegende Kenntnisse und Fertigkeiten. Im zweiten Teil wenden wir uns fokussiert unterschiedlichen Beratungsfeldern zu: Herausforderungen in der Führung von Mitarbeiter:innen, soziale Konflikte im Arbeitsleben, Karriere, Balance sowie Gesundheit.

Ziel der Weiterbildung ist es, Beratungskompetenz für spezifische, häufig wiederkehrende Problemfelder zu entwickeln. In diesem zweiten Teil betonen wir die Bedeutung psychologischer Leitmodelle (evidenzbasierte Theorien zur Führung, Motivation, Entscheidungsprozessen, Konfliktentstehung, Stressbewältigung etc.). Sie liefern wertvolles Hintergrundwissen für die Hypothesenbildung und die Lösungsentwicklung.

“ Als Business Coach begleiten Sie Führungskräfte und Professionals bei der Bewältigung beruflicher Herausforderungen und persönlicher Entwicklungsziele. Sie stimulieren ergebnisorientierte Problemlöse- und Selbstreflexionsprozesse und geben so Impulse für die Kompetenz- und Persönlichkeitsentwicklung Ihrer Klient:innen. Dabei schlagen Sie als Business-Coach keine Lösungen vor – Sie schaffen Erfahrungs- und Selbstreflexionsräume, in denen es Ihren Klient:innen gelingt, neue Handlungsmöglichkeiten zu erleben und Lösungen selbst zu entwickeln. ”

Dr. Marc Solga

Wissenschaftlicher Leiter der Coaching-Ausbildung
an der Akademie der Ruhr-Universität



Methodik

- Integrativer Ansatz mit systemisch-konstruktivistischer und psychologischer Ausrichtung
- Fokussierung auf Beratungsfelder
- Lernen durch Gestalten realer Coachingprojekte und begleitende Supervision

Vorteile

- Psychologischer Fokus
- Leitmodell- und lehrschulübergreifend
- Schulung in Resilienz
- Fokus auf das Arbeits- und Organisationsleben

Zielgruppe

- Organisationsberater:innen, Trainer:innen, Personalentwickler:innen und Führungskräfte, Fachkräfte

Umfang

200 UE (10 Module je
2 Tage in 12 Monaten)

Preis

EUR 6.900,-
(USt. befreit).

www.akademie.rub.de/Coaching-Ausbildung

05



Ein Zertifikat
für Ihre Zukunft

Zertifikatskurs Change Management Professional

*Für eine Karriere, die Veränderung nicht nur begleitet,
sondern aktiv gestaltet*

Der Zertifikatskurs Change Management Professional vermittelt Ihnen umfassende Kompetenzen, um Veränderungsprozesse in Unternehmen und Organisationen strategisch zu planen, kommunikativ zu begleiten und nachhaltig zu verankern. Denn Transformation ist kein Zufallsprodukt – sie braucht Expertise, Struktur und ein tiefes Verständnis für die Dynamik von Organisationen und die Bedürfnisse der beteiligten Menschen.

Inhalte

- Erweiterung des Fachwissens: Der Kurs vermittelt fundierte Kenntnisse in allen Aspekten des Change Managements und der Organisationsentwicklung. Dieses Wissen ist unerlässlich, um Veränderungsprozesse erfolgreich zu initiieren, zu steuern und zu implementieren.
- Praktische Anwendung: Durch eine Mischung aus Theorie und praxisorientierten Übungen lernen Sie, wie man die erworbenen Kenntnisse effektiv im Berufsalltag einsetzt. Der Kurs ermöglicht es Ihnen, das Gelernte direkt auf reale Herausforderungen anzuwenden.
- Entwicklung von Führungskompetenzen: Sie erlernen spezifische Fähigkeiten und Techniken, um als Führungskraft Veränderungen effektiv zu begleiten und Ihr Team durch Transformationsprozesse zu führen.
- Verbesserung der Beschäftigungsfähigkeit: In vielen Branchen werden Fachkräfte mit Expertise im Change Management hoch geschätzt. Diese Weiterbildung kann Ihre Karrierechancen erheblich verbessern und Sie für höhere Führungspositionen qualifizieren.
- Netzwerkaufbau: Sie treffen auf Gleichgesinnte aus verschiedenen Branchen, was Ihnen die Möglichkeit bietet, Ihr professionelles Netzwerk auszubauen und von den Erfahrungen anderer zu lernen.

“ Sie lernen bewährte Instrumente des Change Managements ebenso kennen wie aktuelle Ansätze der Organisationsentwicklung. Sie reflektieren Ihre eigene Rolle im Wandel, stärken Ihre Führungskompetenzen und entwickeln ein sicheres Gespür für die Erfolgsfaktoren und Fallstricke in Veränderungsprozessen. ”



Prof. Dr. Annette Kluge

Wissenschaftliche Leiterin des Zertifikatskurses „Change Management Professional“

Vorteile

- Kombination aus fundierter Theorie und direkter Praxisanwendung.
- Entwicklung eines konkreten Change-Konzepts für die eigene Organisation.
- Netzwerk mit Expert:innen und Teilnehmenden aus verschiedenen Branchen.

Zielgruppe

- Führungskräfte, Projektverantwortliche, HR-Verantwortliche, Organisationsentwickler:innen, Berater:innen und alle, die Veränderungsprozesse aktiv gestalten möchten.

Umfang

5 Module je 2 Tage
+ Prüfung

Preis

EUR 3.850,-
(USt. befreit).



Certificate of Advanced Studies (CAS) Chief Innovation Manager:in (CIM)

„Zur digitalen Transformation gibt es keine Alternative. Visionäre Unternehmen werden sich neue strategische Optionen erschließen – wer sich nicht anpasst, wird scheitern.“ Jeff Bezos, Amazon

Diese Weiterbildung liefert das nötige Rüstzeug und alle wichtigen Kompetenzen, um mit innovativen Strategien und Tools neue Geschäftsmodelle zu entwickeln, um die Zukunft eines Unternehmens zu gestalten. Der modular aufgebaute Kurs befähigt die Teilnehmenden Innovationsprojekte erfolgreich zu managen, Entwicklungskosten zu senken, Technologiepotenziale möglichst vollständig auszunutzen und die "Time to Market" zu reduzieren.

Werden Sie technische:r Visionär:in und Macher:in in Ihrer Firma, indem Sie die Produktentwicklung vorantreiben und das Entwicklungsteam anführen und motivieren.

“ Wir alle erleben, wie stark Innovationen unser Leben verändern und bestimmen. Dies gilt auch für die Geschäftswelt, wo sich technologische und soziale Trends auf die Unternehmenstätigkeit auswirken. Nie war es für Unternehmen wichtiger, ihre Geschäftsmodelle und Prozesse gezielt zu hinterfragen und zu erneuern, also Innovationsmanagement zu betreiben. Auf diese Weise können Unternehmen mit einem globalisierten Wettbewerb nicht nur mithalten, sondern auch Innovationstrends aktiv mitgestalten. Für erfolgreiches Innovationsmanagement benötigt man jedoch vielfältige Kompetenzen, die im Programm Chief Innovation Manager auf dem aktuellen Stand der Forschung vermittelt werden. ”



Prof. Dr. Stefanie Bröring

Wissenschaftliche Leiterin des Zertifikatkurses „Chief Innovation Manager:in (CIM)“

Inhalte

- Erfolgsfaktoren für ein zielführendes Innovationsmanagement.
- Wichtige Voraussetzungen, Methoden, aber auch Hindernisse.
- Ein strukturiertes Innovationsmanagement aufbauen.
- Viele Best Practice Beispiele.

Vorteile

- Vermittlung evidenzbasierter Methoden zur Professionalisierung des Innovationsmanagements in Ihrem Unternehmen.
- Wissenschaftlich fundierte Methoden werden zusammen mit Best Practice-Beispielen vermittelt.
- An Networking-Abenden in entspannter Atmosphäre von den Erfahrungen facherprobter Expert:innen aus der Wirtschaft lernen und sich vernetzen.

Zielgruppe

- Alle, die interessiert sind und die Verantwortung für ein erfolgreiches Innovationsmanagement übernehmen wollen.

Umfang

6 Module je 3 Tage
+ Prüfung, inkl. 10 ECTS

Preis

EUR 6.750,-
(USt. befreit).

www.akademie.rub.de/Inno-Management



Ein Zertifikat
für Ihre Zukunft

Certificate of Advanced Studies (CAS) Chief Information Security Officer (CISO)

IT-Sicherheit in der öffentlichen Verwaltung strategisch denken und operativ umsetzen

Die digitale Transformation in der öffentlichen Verwaltung bringt nicht nur neue Chancen für effizientere Prozesse und bürgernahe Services – sie stellt Organisationen auch vor große sicherheitstechnische, rechtliche und organisatorische Herausforderungen. Cyberangriffe, Datenschutzanforderungen, gesetzliche Vorgaben und die wachsende Abhängigkeit von IT-Infrastrukturen erfordern heute professionelle Sicherheitsstrukturen – eingebettet in eine ganzheitliche Digitalisierungsstrategie.

Inhalte

- Modul 1: Digitalisierung öffentlicher Dienstleistungen
– Digitalisierung von EÄkte und Bürgerdiensten
- Modul 2: Datenschutzrecht
– DSGVO, BDSG & Landesrecht im Verwaltungskontext
- Modul 3: IT-gestütztes Management
– Prozesscontrolling, Datenmanagement, KI-Anwendungen in Verwaltungen
- Modul 4: ITSicherheit
– Grundlagen der IT-Security: Kryptografie, Authentifizierung, Websicherheit (auch ohne Vorkenntnisse)

Optional zubuchbar: Modul 5: Führung und Projektmanagement

Vorteile

- Speziell zugeschnitten auf rechtliche, organisatorische und technische Anforderungen der öffentlichen Verwaltung.
- Integrierte Vermittlung von IT-Sicherheit, Datenschutz und Digitalisierung.
- Hochschulniveau: praxisnahe Weiterbildung mit CAS-Abschluss (20 ECTS).
- Fallstudien, Projektarbeit und Dozierende aus Wissenschaft und Verwaltungspraxis sorgen für hohe Praxisnähe.

“ Der berufsbegleitende Zertifikatskurs Chief Information Security Officer (CISO) - Professional qualifiziert Sie umfassend für die anspruchsvolle Rolle als IT-Sicherheitsverantwortliche:r in Behörden, kommunalen Einrichtungen und öffentlichen IT-Dienstleistern. In vier aufeinander abgestimmten Modulen lernen Sie, wie Sie Informationssicherheit strategisch aufbauen, rechtssicher umsetzen und nachhaltig verankern – auch ohne tiefgreifende IT-Vorkenntnisse. ”

Prof. Dr. Jörg Bogumil

Wiss. Leiter des Masters Digitales Verwaltungsmanagement und des CISO



Zielgruppe

- IT-Leitungen in Behörden und kommunalen Rechenzentren, Fach- und Führungskräfte mit Digitalisierungsverantwortung, Verwaltungsmitarbeitende mit technischem Hintergrund sowie Projektverantwortliche im Bereich EGovernment und Infrastruktur.



Ein Zertifikat
für Ihre Zukunft

Umfang

4 Module je 3 - 4 Tage
+ Prüfung, inkl. 20 ECTS

Preis

EUR 4.750,-
(USt. befreit).

www.akademie.rub.de/CISO

Zertifikatsprogramm

Building Information Modeling (Basis + Professional)

Die digitale Bauwerksdatenmodellierung bietet viele Wettbewerbsvorteile und BIM-Kompetenzen sind schon heute ein wichtiges Kriterium bei der Auftragsvergabe.



09

Building Information Modeling (BIM) ist eine effektive Methode zum Planen, Bauen und Betreiben von Bauwerken. Sie erleichtert die Projektsteuerung und die Zusammenarbeit in allen Projektphasen. BIM nutzt dazu digitale Bauwerksmodelle. Die BIM-Methode ist innovativ und standardisiert, mit ihr können nachhaltige Wettbewerbsvorteile generiert werden. Bereiten Sie sich im Basis-Kurs auf die buildingSMART-Zertifizierung vor oder werden Sie gleich zum BIM-Professional.

“ *Erst digital und dann real Planen, Bauen und Betreiben kann zu erheblich reduzierten Kosten und Risiken führen.*

Die digitale Transformation im Bauwesen nimmt immer mehr Fahrt auf und neue Technologien wie 3D-Druck, Augmented Reality, Robotik und künstliche Intelligenz werden auf Basis von digitalen Bauwerksmodellen (BIM-Modellen) möglich. Damit diese Potentiale von allen Beteiligten im Bauwesen genutzt werden können, ist ein umfassendes und aktuelles Wissen zur Nutzung von BIM-Modellen notwendig. ”



© Juli Lippmann

Prof. Dr.-Ing. Markus König

Wissenschaftlicher Leiter Themenfeld „Building Information Modeling“

Inhalte

- Wie mit dem Einsatz von BIM eine höhere Planungssicherheit durch höhere Kosten- und Terminalsicherheit, Effizienz und Qualität bei komplexen Bauprojekten generiert wird.
- Wie eine zentrale Datenverwaltung eine bessere Kommunikation, leichteres Controlling und frühzeitige Fehleranalyse sicherstellt.
- Sie lernen effizient und effektiv die Inhalte von Building Smart und der VDI Richtlinie 2552 anhand von didaktisch aufbereiteten Schulungsmaterialien.

Vorteile

- Optimale Vorbereitung auf das „buildingSMART“-Zertifikat.
- Flexibles und effizientes Lernen durch professionelle didaktische Aufbereitung der Schulungsinhalte als Web-based Training oder in Präsenz.

Zielgruppe

- Ingenieur:innen und Architekt:innen aus allen Leistungsphasen, Projektleiter:innen sowie zukünftige BIM-Expert:innen.

BIM Basis – online

Umfang

ca. 20 Std. E-Learning +
Live FAQ Web-Meeting
optional: buildingSMART-Zertifikat



Preis

EUR 795,-
(USt. befreit).



www.akademie.rub.de/BIM-Zertifizierungen

BIM Professional

Umfang

6 Module, je 2-3 Tage
oder als E-Learning - hybrid
optional: buildingSMART-Zertifikat



Preis

EUR 7.100,-
(USt. befreit).



www.akademie.rub.de/BIM-Zertifizierungen



Zertifikatskurs Mediationsausbildung

Ihre praxisorientierte Ausbildung als Mediator:in

Die Mediationsausbildung der Akademie der Ruhr-Universität Bochum ist eine praxisorientierte, berufsbegleitende Weiterbildung, die in nur fünf Monaten fundierte Kenntnisse und Fähigkeiten im Bereich Mediation vermittelt. Das Konzept kombiniert Online-Abendtermine mit kompakten Präsenzphasen und ist damit besonders gut mit dem Berufsalltag vereinbar. Im Mittelpunkt stehen praktische Anwendung, Rollenspiele, Fallanalysen und interaktive Übungen, sodass Teilnehmende Mediation sicher in beruflichen, schulischen oder familiären Kontexten einsetzen können.

Inhalte

Die Ausbildung deckt alle acht verpflichtenden Themenbereiche der ZMediatAusbV ab.

- Modul 1: Einführung und Grundlagen der Mediation
- Modul 2: Der Mediationsprozess
- Modul 3: Gewaltfreie Kommunikation und Mediationsphasen
- Modul 4: Rechtliche Aspekte
- Modul 5: Teams und Gruppen
- Modul 6: Abschluss

“*Mediationskompetenz unterstützt Sie dabei, Konflikte konstruktiv zu klären, Zusammenarbeit zu stärken und nachhaltige Lösungen zu begleiten. Damit leisten Sie einen wertvollen Beitrag zu einer respektvollen Konfliktkultur in Organisationen, Teams und Gemeinschaften.*”

Sophia Cojaniz

Mediatorin und Ausbilderin (BM) sowie Supervisorin (DGSv) und Senior Coach (DGfC)



Vorteile

- Berufsbegleitend gut planbar durch Online-Abendtermine und geblockte Präsenzphasen.
- Praxisorientiertes Lernen mit Rollenspielen, Fallanalysen, interaktiven Übungen und kollegialer Beratung.
- Konzeption der Ausbildung nach der ZMediatAusbV und Grundlage für Zertifizierung.
- Perspektive auf spätere BM-Lizenzierung, da die Ausbildung von einer BM-Ausbilderin geleitet wird.
- Abschluss an der Akademie der Ruhr-Universität Bochum mit hoher Glaubwürdigkeit, Qualitätsanspruch und Netzwerkvorteilen.

Zielgruppe

- Verschiedene Berufsgruppen und allgemein Personen, die ihre Fähigkeiten in Konfliktlösung verbessern möchten. Besonders Berufstätige, die eine zertifizierte Qualifizierung mit hoher Praxisrelevanz suchen und auf zeitliche Flexibilität angewiesen sind.

Umfang

130 in nur 5 Monaten
+ Interventionsstunden in
selbstorganisierten Lerngruppen



Preis

EUR 4.900,-
(USt. befreit).



Ein Zertifikat
für Ihre Zukunft

www.akademie.rub.de/Mediation

Zertifikatskurs Systemische Beratung in Teams

Denken in Dynamiken, Handeln im Kontext

11

Die Ausbildung in systemischer Beratung bereitet Sie gezielt darauf vor, Gruppendynamische Prozesse nicht nur zu beobachten oder zu moderieren, sondern sie aktiv und wirkungsvoll zu begleiten. Schwerpunkt dieses Zertifikatskurses liegt auf der Arbeit mit Mehrstimmigkeit, Ambivalenzen und Unsicherheiten, die oft zentrale Aspekte in Teams sind. Dabei lernen Sie, sich sicher im Spannungsfeld von Konflikt, Vielfalt und Zielorientierung zu bewegen.

Der systemische Ansatz dieser Ausbildung hebt sich deutlich von anderen methodischen Zugängen ab. Dabei sind vor allem die Haltung und das Verständnis von Veränderung außergewöhnlich. Anstatt Individuen als „Problemträger:innen“ zu identifizieren, werden Muster im Team erkannt und Reaktionen darauf als solche verstanden.

“ In einer zunehmend vernetzten, dynamischen Arbeitswelt stehen Teams im Zentrum erfolgreicher Zusammenarbeit. Doch wo viele Menschen aufeinandertreffen, entstehen auch Spannungen, Missverständnisse und komplexe Gruppendynamiken. Die Ausbildung bereitet Sie gezielt darauf vor, solche Prozesse nicht nur zu beobachten oder zu moderieren, sondern sie aktiv und wirkungsvoll zu begleiten. ”



Romy Kranich-Stein

Prozessberaterin, Systemische Organisationsberaterin, Dozentin für Kommunikation und Personalwirtschaft und Expertin für Coaching

Praxisprojekt

Neben dem theoretischen Fundament der Systemtheorie bietet die Ausbildung viele Gelegenheiten zur praktischen Anwendung und zum Transfer in den eigenen beruflichen Alltag, unter anderem durch ein persönliches Praxisprojekt, Supervision, Intervention sowie kollegiales Feedback.

Vorteile

- Sicher agieren in komplexen Gruppensituationen
- Systemisch denken und handeln
- Konflikte konstruktiv nutzen
- Rollen- und Kontextbewusstsein schärfen
- Teams in ihre Eigenverantwortung bringen
- Methoden- und Handlungssicherheit gewinnen

Zielgruppe

- Führungskräfte, Projekt- und Teamleitungen, Change-Manager:innen sowie interne und externe Berater:innen



Umfang

150 UE in 7 Modulen
(5 in Präsenz, 2 online)

Preis

EUR 4.990,-
(USt. befreit).



www.akademie.rub.de/Systemische-Beratung

Ein Zertifikat
für Ihre Zukunft

Zertifikatskurs Laterale Führung

*Bewegen, motivieren und gewinnen -
auch ohne disziplinarische Weisungsbefugnis*

Die Arbeitswelt verändert sich rasant. Klassische Hierarchien weichen abteilungsübergreifenden Teams, Projektarbeit und agilen Strukturen. Führung ist heute oftmals auch ohne formale Autorität gefragt. Laterale Führung heißt: Verantwortung übernehmen, Menschen überzeugen, Teams koordinieren – ohne disziplinarische Macht. Ob als Projektleitung, Teamsprecher:in, Coach oder in einer Matrixstruktur – wer erfolgreich führen will, muss überzeugen statt anweisen. Dieser Kurs zeigt Ihnen, wie das geht.

Sie erwerben fundiertes theoretisches Hintergrundwissen und gleichzeitig viele Impulse und Werkzeuge zur Umsetzung des Gelernten. Denn professionelle Handlungskompetenz ist nicht nur eine Frage des Übens – entscheidend ist ein gutes Verständnis der unterlegten evidenzbasierten Leitmodelle.

Gewinnen Sie Klarheit über ihre Rolle bei der Wahrnehmung lateraler Führung und lernen Sie Instrumente der lateralen Führung kennen. Entwickeln Sie so Lösungen für ihre individuellen Herausforderungen bei der Führung ohne disziplinarische Macht.

“ Laterale Führung ist keine Randerscheinung – sie ist die neue Normalität in modernen Organisationen. Wer heute Verantwortung übernehmen will, muss andere überzeugen, mitnehmen, aktivieren. Unser Workshop mit Abschlusszertifikat vermittelt Ihnen genau das Rüstzeug dafür – fundiert, erprobt und direkt anwendbar. ”



Prof. Dr. Jurij Ryschka
Wissenschaftlicher Leiter „Laterale Führung & Organisationsentwicklung“

Inhalte

- Rollenklärung & Erwartungsmanagement.
- Reputation aufbauen: Vertrauen gewinnen, Wirkung entfalten.
- Macht und Mikropolitik: Einflussreich handeln – auch ohne Titel.
- Motivation fördern: Gute Gründe geben, mit Widerständen umgehen.
- Beziehungen gestalten: Respekt, Aufmerksamkeit und Wertschätzung als Führungsinstrumente.

Vorteile

- Erleben Sie Theorie und Praxis in Balance.
- Systemisch-konstruktivistischer und psychologisches Vorgehen.
- Schul- und methodenübergreifender, integrativer Ansatz.

Zielgruppe

- Mitarbeiter:innen mit Projektverantwortung, HR-Teammitglieder sowie Führungskräfte und Coaches.

Umfang
2 Tage

Preis
EUR 1.290,- (USt. befreit).

www.akademie.rub.de/Laterale-Fuehrung



Ein Zertifikat
für Ihre Zukunft

Certificate of Advanced Studies (CAS) Vertriebsingenieur:in VDI - Sales Professional B2B



13

*Bedarfsgerechte innovative und hybride Verkaufsmodelle.
Erfolgsfaktoren und Kompetenzen im Wandel der Digitalisierung*

Eine bundesweit einzigartige Kooperation mit dem Verein
Deutscher Ingenieure (VDI), gem. Richtlinie VDI 4501 Techn. Vertrieb.

Vertriebsingenieur:innen haben schon immer komplexe und erklärungsbedürftige Produkte verkauft. Die klassischen Alleinstellungsmerkmale Technologievorsprung, Innovation und Qualität für Produkte oder Leistungen verlieren aber im globalen Wettbewerb zunehmend an Überzeugungskraft und dadurch an Wertschöpfungspotenzial.

Der Vertrieb erklärungsbedürftiger Produkte verändert sich fundamental: sowohl in Bezug auf die Erwartungen an die Hersteller, Produkte und Dienstleistungen, als auch mit Blick auf die Entscheidungsfindung der Käufer. Die freie Online-Verfügbarkeit von Wissen ermöglicht es Kund:innen, ihre Kaufentscheidung durchdacht vorzubereiten. Heutige Vertriebswege und Customer Journeys sind deutlich komplexer und vielschichtiger geworden. Der Preis ist nicht mehr das entscheidende Verkaufsargument.

“*Vertriebsingenieur:innen an der Schnittstelle zwischen dem eigenen Unternehmen und den Kunden zeichnen sich aus durch ein hohes technisches und gleichzeitig stark ausgeprägtes vertriebliches Know-how. Dieses erwerben sie entweder in den Vertriebs-ingenieursstudiengängen an deutschen Hochschulen oder in dieser berufsbegleitenden Weiterbildung. Die Kombination aus Hochschuldozent:innen und Praktiker:innen führt dazu, dass grundlegende Kompetenzen fachlich vermittelt wie auch Themen am Puls der Zeit mit den Teilnehmer:innen diskutiert werden. Vertriebsingenieur:innen müssen ihren Kund:innen die zukunftsfähigsten Lösungen bieten!*”



Dr. rer. oec. Luis Barrantes

Wissenschaftlicher Leiter „Vertriebsingenieur:in VDI - Sales Professional B2B“

Inhalte

- Erfahren Sie mehr über den professionellen Vertrieb erklärungsbedürftiger Produkte.
- Üben Sie, wie Sie sich geschickt in den Beschaffungsprozess bei Kund:innen einbringen können.
- Lernen Sie, wie Ihnen Kenntnisse zur Entscheidungs- und Verkaufspsychologie bei der Leadgenerierung und dem Ausbau der Kundenbeziehung helfen.

Vorteile

- Zukunftsweisende und praxisnahe Inhalte durch erfahrene Expert:innen aus Wissenschaft und Praxis.
- Sie lernen ausschließlich wissenschaftlich fundierte Methoden und Erfolgsfaktoren.
- An Networking-Abenden in entspannter Atmosphäre von den Erfahrungen facherprobter Vertriebsprofis aus dem VDI lernen und sich vernetzen.
- **Doppel-Zertifikat: Ruhr-Universität und Verein Deutscher Ingenieure (VDI).**

Zielgruppe

- Neu- und Quereinsteiger:innen im technischen B2B Vertrieb, die ihrer Karriere in Gebieten wie Marketing, Vertrieb (Innen- und Außendienst) und Service zusätzlichen Schwung verleihen möchten.

Umfang

6 Module je 2 Tage
+ Prüfung, inkl. 10 ECTS

Preis

EUR 4.750,- (USt. befreit)
für VDI-Mitglieder: 10% Rabatt.



Weitere Infos
finden Sie hier

www.akademie.rub.de/B2B-Vertrieb-VDI

Zertifikatskurse LEAN Six Sigma - Ausbildung

Verbessern Sie die Prozesseffizienz, Qualität und Kundenzufriedenheit in Ihrem Unternehmen

LEAN Six Sigma – Know-how qualifiziert Sie, Optimierungsprojekte strukturiert zu planen, datenbasiert zu steuern und wirksam umzusetzen. In diesem abgestuften Zertifikatsprogramm lernen die bewährte Six-Sigma-Vorgehensweise mit dem DMAIC-Zyklus kennen und verbinden diese mit zentralen Lean-Prinzipien. So sind Sie in der Lage, Verschwendung zu identifizieren und Prozesse schlank, effektiv und konsequent kundenorientiert zu gestalten.

Neben der Six-Sigma-Methodik vermitteln wir Ihnen essenzielle Lean-Werkzeuge wie 5S, Kaizen sowie Value Stream Mapping (Wertstromanalyse). Dadurch entwickeln Sie ein fundiertes Verständnis dafür, wie die Kombination aus Lean und Six Sigma messbare Verbesserungen ermöglicht – von kürzeren Durchlaufzeiten bis zu höherer Qualität und stabileren Prozessen.

Sie erwerben Wissen und Methodenkompetenz, die sich an global etablierten Anforderungen ausrichten und auf nachhaltige, nachvollziehbar messbare Prozessverbesserungen abzielen.

„*Unser Fokus liegt auf einer ausgewogenen Mischung aus Theorie und Praxis. Sie arbeiten mit realitätsnahen Beispielen, praxiserprobten Vorlagen und klaren Tools zur unmittelbaren Anwendung im Arbeitsalltag. So bereitet Sie die Ausbildung gezielt darauf vor, Lean Six Sigma Projekte sicher zu führen und die Effizienz sowie Wertschöpfung in Ihrem Unternehmen dauerhaft zu steigern.*“

Prof. Dr.-Ing. Patrick Pötters

Wissenschaftlicher Leiter der LEAN Six Sigma - Kursreihe



Zertifizierungsstufen

Six Sigma White Belt → Grundverständnis und Terminologie	Six Sigma Yellow Belt → Mitarbeit in Six Sigma Teams
Six Sigma Green Belt → Leitung von Verbesserungsprojekten	Six Sigma Black Belt → Leitung komplexer Multi-Projekte

Inhalte

- **Kundenorientierung stärken:** Verstehen, was Kunden wirklich wollen, und darauf fokussieren.
- **Verschwendung identifizieren und beseitigen:** z. B. Wartezeiten, Überproduktion, Fehler, unnötige Prozesse.
- **Variation reduzieren:** Prozesse stabil und vorhersehbar machen.
- **Datenbasierte Entscheidungen treffen:** Entscheidungen werden auf Messungen und Analysen gestützt.
- **Kontinuierliche Verbesserung steuern:** Prozesse laufend hinterfragen und optimieren.

Zielgruppe

- Projektverantwortliche, Projektmitarbeiter:innen und Führungskräfte aus den Bereichen: QM, Verwaltung, F+E, Vertrieb aus Produktion und Dienstleistung.

¹: Start jederzeit möglich. ²: Alle Kurse sind USt. befreit.

White Belt – online¹:

ca. 4 UE + Prüfung: 30 min.

Yellow Belt – online¹:

ca. 16 UE + Prüfung: 30 min.

LEAN Green Belt – online¹:

35 UE + Prüfung (online)¹.

LEAN Green Belt – hybrid:

2 + 3 Präsenztage + 2 x 20 UE
E-Learning + Prüfung (online).

White Belt:

EUR 190,-²

Yellow Belt:

EUR 390,-²

LEAN Green Belt als E-Learning:

EUR 1.479,-²

als Hybrid-Kurs:

EUR 3.795,-².



Ein Zertifikat
für Ihre Zukunft

Zertifikatsprogramm Lean Management & Smart Factory

*Effizienzsteigerung in der Wertschöpfungskette
durch die gezielte Optimierung betrieblicher Prozesse*

Effizienzsteigerung in der Wertschöpfungskette beginnt mit fundiertem Know-how: Das Zertifikatsprogramm „Lean Management & Smart Factory“ bietet praxisorientierte Zertifikatskurse, die gezielt auf die Optimierung betrieblicher Prozesse ausgerichtet sind. In den modular aufgebauten Kursen – vom Lean Expert bis zum Lean Master – lernen Fach- und Führungskräfte, wie sie Verschwendung erkennen, nachhaltige Verbesserungen umsetzen und Lean-Methoden wie 5S, PDCA oder Wertstromanalyse wirksam anwenden. Die Kombination aus theoretischem Fundament und praxisnahen Fallbeispielen macht die Weiterbildung unmittelbar umsetzbar.

Inhalte

- Prozess- und Wertstromdenken (End-to-End)
- Moderation und Workshop-Leitung.
- Potenziale identifizieren, Verbesserungen initiieren.

“ *Lean Management & Smart Factory adressieren zentrale Herausforderungen moderner Organisationen: Produktivität, Qualität, Lieferfähigkeit, Kosten, Transparenz und Veränderungsfähigkeit. Wer Lean beherrscht, arbeitet nicht nur effizienter, sondern übernimmt Verantwortung für Verbesserung und Transformation.* ”

Dozent:innen-Team

Expert:innen des Instituts für Wertschöpfungsexzellenz (IWEX)
an der Ruhr-Universität Bochum



Institut für
Wertschöpfungs
Exzellenz

15

Nutzen

- Erkennen Sie Verschwendung im indirekten Bereich.
- Lernen Sie verschiedene Werkzeuge zur Analyse und Optimierung kennen.
- Analysieren und optimieren Sie Wertströme mit Hilfe von Wertstromanalysen.
- Setzen Sie im Rahmen einer Praxisaufgabe eine Verbesserung mit messbarem Erfolg selbst um.

Vorteile

- Steuern Sie Verbesserungs- und Transformationsprojekte.
- Stärken Sie Ihre Schnittstellen- und Führungskompetenz.
- Übernehmen Sie Verantwortung in strategisch relevanten Rollen.

Zielgruppe

- **Lean Management:** Fach- und Führungskräfte aus Produktionsplanung und -steuerung, Fertigung, Qualitätsmanagement sowie produktionsnahen Fachabteilungen und Projektleiter im administrativen Bereich.
- **Smart Factory:** Digitalisierungsverantwortliche wie Lean Experts aus dem Bereich Produktion und den Schnittstellen zu Supportbereichen.



Ein Zertifikat
für Ihre Zukunft

Umfang

9 Kurse auf Expert-,
Senior- und Master-Level,
je 2-3 Tage

Preis

2.995,- / Kurs
(USt. befreit).

www.akademie.rub.de/Lean-Management

Künstliche Intelligenz (KI) als Wettbewerbsvorteil

Die strategischen Chancen künstlicher Intelligenz für Unternehmen erkennen und erfolgreich nutzen

In Zeiten digitaler Transformation ist der Einsatz Künstlicher Intelligenz (KI) in Unternehmen ein entscheidender Faktor für Innovation und Wettbewerbsfähigkeit der deutschen Wirtschaft. Dieses Seminar richtet sich an Entscheider, Produkt- und Projektverantwortliche aus Innovationsabteilungen, Produktentwickler, Prozess- und Organisationsentwickler, Gründer und alle Interessierten, die die Potenziale von KI verstehen und nutzen möchten.

Dieses Seminar vermittelt Ihnen: „Was muss ich über KI wissen, wenn ich eine Rolle bei der Gestaltung des Unternehmens und seiner Prozesse inne habe? Was hilft mir persönlich? Was sollte ich bei der Optimierung von Prozessen berücksichtigen? Wie kann ich den KI-Einsatz in meinem eigenen Verantwortungsbereich gestalten? Wie zuverlässig ist KI und mit welchen Fehlern muss ich rechnen? Welche Prioritäten kann ich bei Entwicklung und Einsatz von KI setzen?“

“ Die Vorstellung, dass der Umgang mit künstlicher Intelligenz vergleichbar mit dem Umgang mit herkömmlicher IT sei, ist sicher zu kurz gegriffen, um die Potenziale und Chancen des Einsatzes von KI zu nutzen. Es gilt eine ganze Reihe an Besonderheiten zu berücksichtigen. Auf europäischer Ebene werden diese Besonderheiten sogar so weitreichend eingeschätzt, dass dieser Technologieeinsatz gesondert reguliert wird – aus gutem Grund. ”

Dr. Götz Volkenandt

Wiss. Leiter Themenfeld „KI & Wirtschaft“,
Fachdozent für Strategie und Marketing im Kurs „Chief Innovation Manager:in (CIM)“



Inhalte

- Gewinnen Sie konkrete Ideen für den Einsatz von KI-Strategie in Ihrem Unternehmen.
- Nutzen Sie verlässliche Methoden und Modelle, um das KI-Potential in Ihrem Unternehmen abzuschätzen.
- Entwickeln Sie Ihre individuelle KI-Strategie für Ihr Unternehmen.

Vorteile

- Lernen Sie anhand von Fallstudien und Praxisbeispielen.
- Knüpfen Sie Kontakte zu Experten und Gleichgesinnten.
- Sparen Sie Zeit und Kosten.

Zielgruppe

- Innovationsverantwortliche, Produkt-Entwickler:innen, Prozess- und Organisations-Entwickler:innen, Gründer:innen und alle, die sich für Künstliche Intelligenz (KI) im Unternehmenskontext interessieren.

Umfang
2 Tage

Preis
EUR 1.290,- (USt. befreit).

www.akademie.rub.de/KI



Weitere Infos
finden Sie hier

E-Learning Zeitmanagement

*Evidenzbasierte Methoden
zur Steigerung der eigenen Effizienz und Effektivität*

Steigende Anforderungen in einem dynamischen Arbeits- und Lebensumfeld machen es zunehmend schwieriger, den Überblick zu behalten. Anspruchsvoll aber keineswegs unmöglich!

Dieser Online-Kurs vermittelt ein strukturiertes System für klare Zielsetzung, durchdachte Planung und konsequente Umsetzung. Sie arbeiten mit praxiserprobten Methoden der Zielarbeit und reflektieren Ihre Entscheidungsprozesse vor dem Hintergrund verhaltensökonomischer Erkenntnisse. Dabei übertragen Sie alle Inhalte direkt auf Ihre persönliche oder berufliche Situation. Das Ergebnis: fundierte Entscheidungen, tragfähige Prioritäten und ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Leistungsanspruch und Lebensqualität.

“ In diesem Online-Training entwickeln Sie Ihre individuellen Umsetzungsstrategien, die Sie direkt in Ihrem Arbeitsalltag umsetzen können. Erste spürbare Veränderungen zeigen sich oft bereits nach kurzer Zeit. ”

Blanca Wannöffel
Digitales Lernmanagement
& E-Learning Expertin



Zielgruppe

- Berufstätige, Führungskräfte, Selbstständige und Menschen, die sich persönlich weiterentwickeln möchten

Inhalte

- Selbstlern-Training / E-Learning (online).
- 7 aufeinander aufbauende Lernmodule + 1 Abschlussmodul.
- Webbasiertes Lernmanagement-System, das Sie Schritt für Schritt begleitet:
 - Videobeiträge, die alle Themen verständlich vermitteln.
 - Reflexionsfragen, die echte Erkenntnisse fördern.
 - Praxisorientierte Übungen zur gezielten Selbsteinschätzung.
 - Interaktive Modulabschlussquizze zur Festigung des Wissens.
 - Abschlussmodul: Offizielle Online-Prüfung.

Vorteile

- Weniger Stress durch klare Prioritäten und realistische Zielsetzung.
- Mehr Selbstorganisation und Eigenverantwortung.
- Souveräner Umgang mit Herausforderungen.
- Bessere Balance zwischen Beruf und Privatleben.
- Nachhaltige persönliche Weiterentwicklung.



Weitere Infos
finden Sie hier

Umfang
16 UE

Preis
EUR 490,- (USt. befreit).

www.akademie.rub.de/Zeitmanagement

Willkommen im O-Werk Bochum

Räume | Anreise | Parken | ÖPNV

Ein Wissensleuchtturm - mitten im Herzen des Ruhrgebiets

Das O-Werk ist das letzte verbliebene Industriedenkmal des Opel-Werks Bochum. Wie es sich für das Ruhrgebiet gehört, steht es zudem auf einer stillgelegten Zeche. Mit seiner markanten roten Klinkerfassade wirkt das O-Werk wie ein Leuchtturm im Zentrum des Innovationsquartiers Mark 51°7 und ist gut zu erreichen und zu finden!

Das O-Werk beherbergt mehrere Einrichtungen der Ruhr-Universität Bochum. Für den Publikumsverkehr besonders ausgelegt sind dabei die Akademie der Ruhr-Universität - mit unseren 10 Konferenz- und Seminarräumen - sowie der 1.800 m² große RUB-Markspace.

Das O-Werk bildet eine einzigartige und hochmoderne Location für Veranstaltungen unterschiedlichster Art. Technik vom Feinsten sowie großzügig ausgestattete Tagungs-, Vortrags und Schulungsräume, die sich flexibel an Ihre Anforderungen anpassen lassen.

Anreise PKW

Am schnellsten kommen Sie zu uns über die A 43 oder die A 40, dann auf die A 448 (Nordhausen-Ring). Auf den Opel-Ring fahren und die erste Ausfahrt nehmen. Sie sehen dann schon das O-Werk (großes rotes Gebäude). Rechts vorbei am Gebäude erreichen Sie hinter dem O-Werk unseren großen Besucher:innen-Parkplatz mit über 250 kostenfreien Stellplätzen und E-Mobilitäts-Tankstellen.

Anreise ÖPNV

Die Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln ist unkompliziert. Sie können vom Hauptbahnhof Bochum die Straßenbahn 302 in Richtung „O-Werk“ nehmen und steigen an der Endhaltestelle „O-Werk“ direkt am Gebäude aus. Fährt Werktags alle 15 Minuten. Ab Ruhr-Universität startet stündlich die Buslinie 372 direkt zur Haltestelle „O-Werk“.



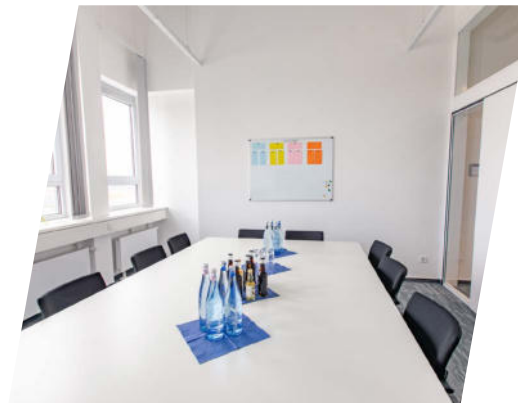


Raumbuchung

Sie können unsere Konferenz-, Vortrags- und Seminarräume auch für Ihre eigenen Veranstaltungen flexibel halbtags, ganztägig oder für mehrere Tage buchen. Es erwarten Sie moderne Präsentationstechnik, klimatisierte Räume, große Smartboard-Bildschirme und bei Bedarf auch eine 10 qm² große Leinwand, Catering- und Tagungsausstattung, Flipcharts und Metaplan-Wände sowie professionelle Tontechnik und Video-Konferenztools für Hybrid-Veranstaltungen.

Fatima Delbaz

Veranstaltungsmanagement
fatima.delbaz@akademie.ruhr-uni-bochum.de
Tel.: +49 (0)157 855 82 401



AKADEMIE DER RUHR-UNIVERSITÄT

Weiterbildung, die sich lohnt!

Forschungsbasiert. Praxisnah. Wirksam.



Akademie der
Ruhr-Universität gGmbH

O-Werk
Suttner-Nobel-Allee 4
44803 Bochum

Telefon: +49 (0)234 / 32-21845

E-Mail: info@akademie.ruhr-uni-bochum.de

Web: www.akademie.rub.de

